

2017年度 岡山中央福祉会 事業報告

I 2017年度の事業内容

(1) 施設・事業所の状況

拠点区分	事業種類	定員	1日平均利用人数	事業所名
中野けんせい いえん	介護老人福祉施設	110名	105.2	特別養護老人ホーム 中野けんせいえん
	短期入所生活介護	10名	8.8	
	障害者自立支援短期入所			
	通所介護（予防含む）	15名	9.3	中野けんせいえんデイサービスセンターひなた
健生園	通所介護（予防含む）	45名	33.4	健生園デイサービスセンター
	居宅介護支援（予防含む）		9.8	健生園指定居宅介護支援事業所
	在宅介護支援			健生園在宅介護支援センター
あかね	軽費老人ホーム	50名	47.8	ケアハウス あかね
	訪問介護（予防含む）		59.0	ヘルパーステーションあかね
	障害者自立支援訪問介護		6.2	
	福祉有償運送		6.5	岡山中央福祉会移送事業所
	太陽光発電			あかね太陽光発電
さくら苑	介護老人保健施設	80名	73.8	老人保健施設さくら苑リハビリセンター
	短期入所療養介護	(80)	4.0	
	通所リハビリ	70名	53.1	
	居宅介護支援		8.3	さくら苑指定居宅介護支援事業所
	通所介護	35名	26.5	さくら苑デイサービスセンターつくしんぼ
	在宅介護支援			さくら苑在宅介護支援センター
会陽の里	養護老人ホーム	80名	77.7	養護老人ホーム 岡山市会陽の里
	岡山市短期入所	10名	0	
さっちゃん 家	認知症対応型生活介護	9名	8.5	グループホーム さっちゃん家
	通所介護	10名	6.9	デイサービスセンターさっちゃん家
穂香の里	地域密着型介護老人福祉施設	29名	26.2	特別養護老人ホーム 穂香の里
	短期入所生活介護	10名	8.3	
	小規模多機能型居宅介護	29名	24.7	小規模多機能型居宅介護事業所 穂香の里
	在宅介護支援			上南在宅介護支援センター
かなおか	高齢者向け住宅	46室	44.9	サービス付き高齢者向け住宅 シルバーライフかな おか
	通所介護（予防含む）	23名	18.0	デイサービスセンターかなおか

（概況）介護保険制度の改悪等によって使いにくい制度になりつつある中、全事業所が利用計画に基づき利用者のニーズに応じて受け入れすることができた。中野けんせいえんは、開設2年目で全ユニット稼働し計画に近づいた。デイサービスセンターひなたは、計画を上回る利用者を確保することができた。さくら苑入所は、短期入所が増加した一方で長期入所は、計画を下回った。在宅復帰強化型老健として地域から求められる役割は大きくなる。穂香の里は、特養・小規模多機能共に計画を下回った。東区において穂香の里が求められる施設づくりが必要である。かなおかサ高住は、入居者の入院等によって稼働率は高いが入居者は減少する傾向にあり分析と経営方針が必要である。

II 17年度理事会・評議員会・監事の活動内容

(1) 理事会の開催状況

開催年月日	理事の出席	監事の出席	主な決議事項
4月26日	12	1	①3月経営について ②労働組合からの春闘要求への対応 ③穂香の里厨房業者の委託化について ④諸規程の改定 ⑤ さくら苑送迎車の事故対応について ⑥評議員会議案
5月24日	14	3	①16年度決算及び監事監査について ②4月度経営について ③労組からの春闘要求について ④諸規程の改定について
6月21日	13	3	①理事長の互選及び副理事長の任命 ②理事長の職務代理者の任命について ③業務執行理事の任命について
6月28日	13	3	①夏季賞与の支給について ② 諸規程の改定について
7月26日	14	3	①6月度経営について ②人事について ③法人強化月間について
9月27日	14	2	①会陽の里デイサービスセンター指定管理者公募への対応 ②諸規程の改定について ③設備投資について ④銀行借入れの更新について
10月25日	13	3	①労組からの年末賞与要求への対応 ②会陽の里デイサービス指定管理への対応について ③評議員会議題について
11月22日	13	3	①労組からの年末賞与要求への対応 ②諸規程の改定について ③法人強化月間について ④上半期経営・監査報告について
12月27日	12	3	①人事について ②社会福祉法人制度改革に伴う会計監査人の設置について ③設備投資関係について
18年1月31日	14	2	①17年度経営について ②18年度の主な管理者人事について ③諸規程の改定について
2月28日	12	3	①17年度経営について ②人事について ③就業規則の改定について ④評議員会議題について
3月26日	14	3	①17年度補正予算について ②18年度事業計画及び予算について ③春闘交渉内容について ④企業主導型保育園との提携法人協定について ⑤諸規程の改定について ⑥銀行からの借入れ更新について

(2) 評議員会開催状況

開催年月日	評議員の出席	理事の出席	監事の出席	主な決議事項
5月24日	16	6	1	①17年度事業計画について ②17年度法人専門委員会の構成について
6月21日	15	6	2	①理事及び監事の選任について ②役員報酬基準及び報酬について ③16年度決算及び監事監査報告について
9月27日	17	6	1	①会陽の里デイサービスセンター指定管理者の募集への対応について ②役員報酬及び費用弁償規程の改定について
11月29日	14	5	1	①17年度上半期監事監査報告について ②役員報酬及び費用弁償規程の改定について
18年3月28日	16	6	2	①17年度補正予算について ② 18年事業計画及び予算について

(3) 監事監査の開催状況

① 定期監事監査

2017年5月 22日、10月24日

② 業務監査

2017年10月 6日 老人保健施設さくら苑リハビリセンター
 2018年 3月 6日 ケアハウスあかね
 3月16日 岡山市会陽の里

(4) 常務理事会開催状況

出席者：井場、竹永、井上、藤岡、久富各役員、事務局として 佐々木、国塩

開催日： 月2回 その他必要に応じて

討議の内容：① 法人経営及び事業所の経営内容について ② 人事及び職場運営の課題について ③ 各種委員会等報告事項についての協議 ④ 就業規則等諸規程の整備・改定について

(5) 役員研修会参加状況

2017年 8月 1日 社会福祉法人会計基準セミナー 1名
 12月19日 岡山県経営協セミナー 1名
 2018年 2月17日 社会福祉法人役員セミナー 1名

Ⅲ 事業所別職員採用と退職の状況 () 内は契約職員・派遣職員数を再掲

事業所名	期首職員数	退職者数	採用者数	期末職員数
中野けんせいえん	111 (40)	28 (16)	19 (3)	102 (27)
デイサービスひなた	6 (4)	3 (3)	2 (2)	5 (3)
健生園デイサービス	24 (20)	1 (1)	4 (4)	27 (23)
健生園居宅介護支援事業所	6 (0)	1 (0)		5 (0)
ケアハウスあかね	37 (21)	4 (4)	4 (4)	37 (21)
ヘルパーあかね	28 (23)			28 (23)
さくら苑入所	53 (11)	5 (0)	8 (3)	56 (14)
さくら苑通所リハビリ	31 (16)	1 (1)	1 (0)	31 (15)
さくら苑デイつくしんぼ	17 (11)	3 (3)	4 (3)	18 (11)
さくら苑居宅介護支援事業所	6 (1)		1 (0)	7 (1)
さっちゃん家	16 (13)		1 (1)	17 (14)
岡山市会陽の里	44 (23)	8 (5)	8 (5)	44 (23)
穂香の里特養	46 (24)	11 (8)	9 (6)	44 (22)
穂香の里小規模多機能事業所	18 (13)	2 (1)	3 (1)	19 (13)
かなおか サ高住	12 (8)	1 (1)	3 (3)	12 (10)
かなおか デイサービス	9 (6)	1 (1)	2 (2)	10 (7)
本部	7 (2)			7 (2)
合計	471 (236)	69 (44)	69 (37)	471 (229)

(特徴点) 前年度に比べて退職者は 名減少したが依然10%を超える退職率となっている。とりわけ、中野けんせいえんの常勤職員の退職者が多く12名が退職した。特徴として1年未満の退職者の割合が3割であることから採用時の選考方法・業務内容についての合意・職場づくり等が課題である。ヘルパーステーションあかねは、契約職員の比率が高い事業所であるが退職者ゼロを昨年に続き記録した。個別の条件に応じた仕事の配分など労務管理に努力している。

IV 職員研修の状況（法人本部・教育委員会関係）

日時	研修内容	参加者	主催・特徴点等
4月16日	法人役職者研修会	38名	法人事務局
5月29日～7月27日	2016年度事業総括と2017年度方針学習会	327名	法人事務局
5月10日、9月6日	安全運転講習会	143名	教育委員会
5月16日、11月17日	法人理念学習会	26名	教育委員会
6月6日～2月6日	新入職員学校（契約10回、常勤1回）	56名	法人事務局
6月24日	県民医連教育担当者研修会	4名	県民医連
7月4日	新役職者研修会	6名	法人事務局
9月6日～10月15日	民医連評議員会方針及び法人強化月間学習会	315名	法人事務局
1月14日	法人経験交流発表会	108名	教育委員会
3月18日	法人総括会議	48名	法人事務局

（特徴と課題）1月～3月の期間の各種研修会が事業所内の感染症発生のために中止・延期となった。第4四半期はほぼ多くの参加者を集める研修会は今後も適当ではないと考えると、法人の様々な研修や行事の在り方を見直す必要がある。4月のさくら苑通所リハビリで発生した送迎中の交通事故によって法人・事業所における交通安全講習など事故防止・介護安全の取り組みが進んだ。

V 新たな事業展開及び設備投資

- 新たな事業展開は特になかったが、会陽の里デイサービス指定管理者受託、さっちゃん家グループホームの建て替え準備を進めた。
- 設備投資として、さくら苑は開設20周年を迎え外壁塗装及び内部改修事業に取り組んだ。
- 旧健生園施設活用についての検討が進んだ。法人委員会においてどのような可能性があるか調査と検討をおこない子育て支援事業の必要性が明らかとなったが、法的な課題があり施設の再利用は困難であるとの結論となった。一方、NPO法人ワーカーズコープを主体として西大寺における企業主導型保育園の提携法人として参画し2018年4月1日開設にむけて取り組んだ。
- 主な設備投資・更新など

月日	事業所名	内容	金額（円）
5月31日	さくら苑	特浴機の更新	4,752,000
8月31日	会陽の里	スチームコンベクションオープン	1,706,400
10月31日	健生園デイ	浴室用ガス給湯器	740,000
10月31日	中野けんせいえん	監視カメラ（3台）	482,760
2月28日	さくら苑	食器消毒保管庫	745,200

VI 法人専門委員会等の開催状況とその内容

17年度委員会	2017年度担当役員	委員長	事務局	開催頻度・取り組み等	役員・評議員	法人外委員	委員数
教育委員会	藤岡	大野	伊達	月1回開催、法人理念学習、安全運転研修、経験交流発表会、リーダー研修、初期研修を開催			10
衛生委員会	井上	井上	嶋田	月1回開催、事業所における労災事故発生状況、休職者の状況、メンタルヘルスの状況等の確認、職場巡視の実施	真鍋理事		7
くらし・平和・まちづくり	竹永	竹永	国塩	月1回開催	岡崎理事、瓶井理事、井上理事		15
個人情報保護・情報公開推進	久富	杉本	岡崎	11回開催、個人情報管理のガイドラインの作成、事業所監査の実施、職員の意識の向上のための学習会の開催			8
人事検討委員会・人事部会議	井場		松浦	毎月第1水曜日11時～各事業所の人事動向について確認と人材確保、採用、退職、異動に関する確認			7
評価委員会	狩野	上森	一色	2か月に1回、各事業所の自主評価⇒訪問評価を概ね全事業所で実施することができた	安東評議員		11
職員レク委員会	狩野	赤木	石橋	2か月に1回開催			7
苦情解決委員会	井上	西崎	木村	年4回開催、①各事業所に寄せられた苦情についての確認。②苦情解決能力及び苦情発生防止能力の向上のために研修会の開催	高橋理事、根木評議員	宝利陽子(弁護士)	10
ハラスメント委員会	久富	青木	佐藤	2か月に1回、ハラスメント相談窓口の運営と職員へのハラスメントの啓蒙活動を実施した			4
医療・介護安全委員会	藤岡	草賀	藤井	2か月に1回開催。民医連と共同で「職場の安全文化調査」を実施し職員の医療・介護安全に関する事業所の認識について調査・			7
旧健生園施設活用委員会	井場	井村	太田	2か月に1回、旧健生園の活用計画を職員アンケートなどを通じて策定した	竹本理事、大森評議員、松嶋評議員、中		10
評議員選任・解任委員会	井場	山室	佐々木	1回開催	佐藤監事	山室知昭	4
在介支運営委員会	久富	浅間		天満屋ハッピータウンでの相談会、百花プラザでの相談会及び福祉カフェの開催			5
ジャンボリー実行委員会	井上	山下		毎月1回、県民医連のジャンボリー委員会と連携して全国ジャンボリー・中四地協ジャンボリーへ参加に取り組んだ			8

(特徴点と課題)

各委員会は、計画的に活動が実施できた。介護施設に求められる社会的な要請が拡大する中で事業所だけでは十分な対応ができない課題について全体で研究・対応できる意義は大きい。一方で、委員会の活動の拡大で事業所規模によっては委員の選出が困難であったり、事業への参加ができないケースも見られる。また、委員会活動の把握・統括もしづらくなり今後の在り方の検討が必要である。

VII 民医連・諸団体との連携

加盟団体	職員の主な役割	行事・会議等の状況	その他諸活動
岡山県民主医療機関連合会	井場：副会長、森安（さくら苑）：理事、丸尾（あかね）：理事	理事会、常任理事会、介護福祉委員会、社保・平和委員会、教育委員会、経営委員会等	新入職員研修、各種研修会、介護ウェブ等社会保障関連、平和活動など
岡山県民医連事業協同組合	井場：理事	理事会	薬・医療材料の共同購入について
岡山県社会福祉法人経営者協議会	井場、佐々木	各種セミナー等の開催	県内社会福祉法人との交流
岡山県老人福祉施設協議会	藤岡：理事、竹永、久富	理事会、岡山市内会議	特養・養護の交流
岡山県老人保健施設協会	井上	研修委員会等	老人保健施設の団体
日本福祉大学社会福祉法人サミット	竹永、井上	サミットの開催・参加	全国13法人と日本福祉大学との連携
岡山市社会保障推進協議会	竹永、国塩		国保・介護・生保等社会保障に関する提案

VIII 各事業所別年間行事・会議等の状況（別紙資料）